



景华天创 - 甲骨文

多元化集团企业绩效管理解决方案

集团企业通过股权投资并购、经营范围扩张、国资委内部整合等方式，发展成为区域分布广、组织层级多、业务多元化的大型企业。发挥集团企业的协同效应和规模优势，则需要有一整套的绩效管理体系，以取得较高的利润额和利润率，并保持长期发展的动力。

本解决方案立足于大型集团企业对绩效管理的需求，通过研究、梳理集团企业的管理重点和业务特点，建立起一整套可以在集团企业中推广应用的绩效管理体系。并通过 Oracle EPM/BI 平台，实现绩效管理的信息化管理，有效落实绩效管理在集团企业的推行。

方案特色

- 解决企业集团化、多元化带来的专业化和精细化管理需求；
- 建立企业绩效闭环管理；
- 整合多种管理手段和措施；
- 总结景华天创多年来在集团企业实施管理项目的案例经验；
- 应用全球先进的绩效管理系统 (EPM) 和智能分析系统 (BI)；
- 具有良好的可扩展性和可复制性。

景华天创

Oracle 白金合作伙伴；

面向高端企业客户提供企业绩效管理 & 信息系统的管理咨询、实施和服务；

帮助企业在其管理思想、方法与 IT 系统实现之间构筑桥梁，让远见成为现实；

在企业绩效管理应用领域为大型企业和集团客户提供全面的解决方案和以 IT 工具实施方案的服务。

多元化集团企业管理需求

多元化集团管理特点及要求

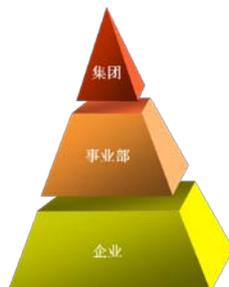
集团化：企业通过股权投资并购优质企业和国资委内部的不断整合，规模不断扩大。

多元化：企业在原有行业基础上扩展至上下游，辅助性行业不断注入，同时行业内部的重新划分，企业走向多元化。

专业化：行业内部企业的并购和退出频繁，行业间不断整合，资本运营工作越来越重要。

多元化集团的典型问题

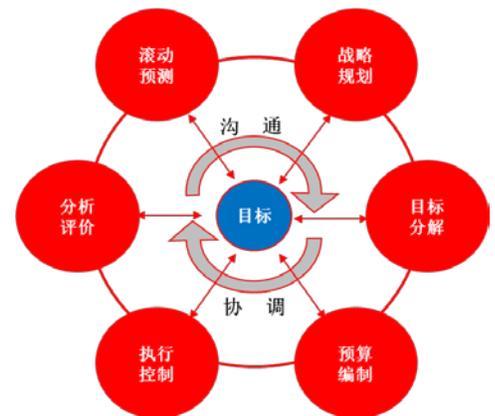
- 战略方向如何选择？
- 战略规划如何落地？
- 规划如何执行如何监控？
- 战略如何评价？



整体管控

业务管控

多级合并



闭环的绩效管理体系

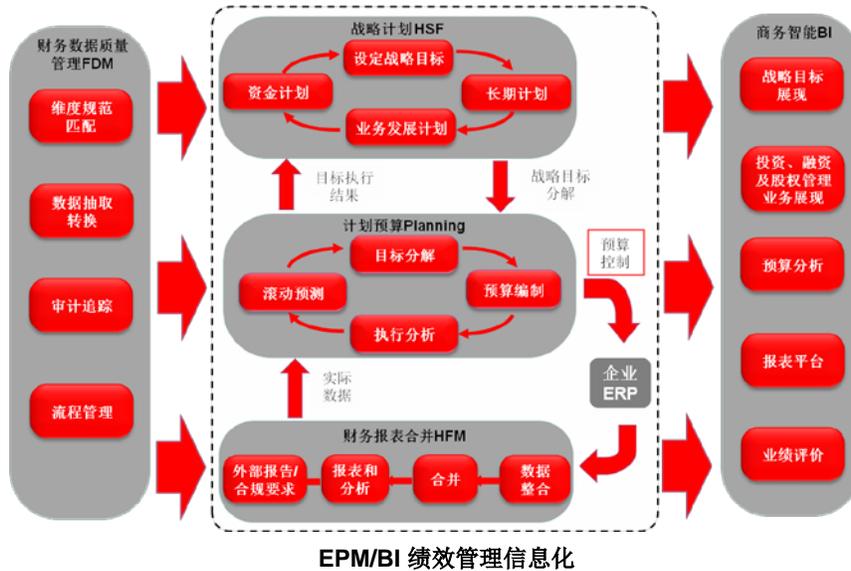
绩效管理解决方案

建立集团企业绩效管理体系

利用战略财务工具，建立长期盈利预测模型、估值模型、投融资模型，制定适应市场变化、符合企业发展远景的战略规划；

根据战略模型数据，形成预算目标，利用系统支撑集团的预算编制、下发、执行分析、调整、控制等动作，将战略规划落地，满足预算编制、执行、调整考核要求；

Bivision - Oracle 多元化集团企业绩效管理解决方案 - EPM/BI



EPM/BI 绩效管理信息化

整合集团财务数据，建立财务报告 and 合并系统，将该过程系统化自动化，确保数据准确、及时；

为不同管理角色提供个性化决策支持主题，将海量数据清洗转换后推送用户，并确保易用性和交互性。

应用全球先进的 EPM/BI 平台

应用全球先进的 EPM 绩效管理系统和 BI 智能分析系统，搭建集团企业的绩效管理平台；

将 EPM 的 HSF（战略财务）、Planning（预算管理）、HFM（报表合并）和 BI（智能分析评价）系统集成，形成统一的管理平台；

建立统一的元数据平台，将各系统数据通道打通，提高使用效率；

集成 ERP、CRM 等业务系统的数据库，形成统一口径、合并汇总的数据库，便于查询、分析。

解决方案的优势和可推广性

方案立足于多元化集团的管理需求，建立了全套体系；

方案覆盖企业绩效管理闭环；

方案整合多种管理手段和措施，指导落地实施；

方案以管理为依托，落实在信息系统中，实现绩效管理信息化；

方案具有良好的可扩展性和可复制性，能在不同的多元化集团企业中推广应用。

成功案例

客户概况

公司成立于 1995 年，是国务院批准设立的国家投资控股公司，公司注册资本 194.7 亿元，2009 年实现经营收入 493 亿元人民币，利润 56.2 亿元人民币，目前资产总额超过 2300 亿元。

公司构建了实业、金融服务业、国有资产经营“三足鼎立”的业务框架。

截至 2010 年 10 月纳入合并范围成员企业共 287 家。

业务需求

制定适应市场变化、符合企业发展远景的战略规划；

战略分解到年度预算，满足预算编制、执行、调整考核要求；

建立准确、及时、完整的集团财务报告体系；

整合集团复杂数据，为集团的绩效管理提供强大的决策支持；

形成一套易于落地的完整的绩效评价和管理体系。

成果

战略规划落地

集团战略规划得到了模型的支撑，规划的执行结果可评价，战略规划的结果数字化，可以被有效的分解和执行。

预算管理严格

预算编制目标与战略规划紧密衔接，预算的下发、执行监控、调整、考核等工作有迹可循。

财务报告规范

众多企业的异构财务数据有效整合，符合集团统一管理要求的财务数据快速集中，及时、准确的完成多口径财务数据披露。

数据高效利用

数据通过决策支持系统得到整合，使用系统快速定位有效数据，提高管理效率。

联系我们

如需进一步了解解决方案，请联系景华天创。

电话：010-82255446

电邮：xlj@bivision.com.cn

如进一步了解甲骨文 Hyperion 企业绩效管理软件，请访问 www.oracle.com